

葉恩錫

「有目標，才有前進的動力，不會因看不到未來而斷線」，工具是死的，人是活的。台船公司基隆廠修船工場在斷尾求生中蛻變，而改革需要動能，對於經營擘畫的格局與高度，建置業務活化機制，在「窮則變，變則通」的百般努力承攬下，贏得不少佳績。

入籍基隆的遠洋兼近海冷凍搬運船「新合發陸陸捌號」進塢維修，它排水量有 1,150 噸，是一艘負五十度 C 急凍冷凍搬運船，更可親的是船東是一水之隔的在地人：瑞芳川爸—劉新川船長，四十年前駕著只有四匹馬力的小棧板船「合發號」，如今已實現他打造夢想中的船隊和工廠，而母船返航基地固定停泊在深澳碼頭及正濱漁港。



「一生願景，因為有夢想而有希望，因為有希望而偉大」。隨著年代時隔久遠，本人曾經在改制前中國造船公司基隆總廠，參與過建造兩艘鐵殼漁船，但沒有此次船齡四年多的大型漁船「新合發陸陸捌號」如般地雄偉，它已於 110 年 7

月 31 日出塢揚帆四海。

「殺敵一百，自傷八十」遇上這場非戰之罪，必須解構經營思維活化運用。

近年來因 COVID-19 新冠狀病毒新型變異株超強感染力，肆虐全世界，商船維修保養受限於政府嚴謹防疫政策，船員需檢疫隔離，致使航運公司輪船維修紛紛打退堂鼓或延遲保修，殃及國輪「德翔」航運公司系列船，其中最後兩艘 1,800TEU 全貨櫃輪改裝脫硫塔工程，上構 BLOCK 製作完成多時和設備已入庫待裝。萬事俱全，只欠東風，也因疫情延宕至今。而大家同船一命，一切只能相信奇蹟，傷筋痛骨將成過去。





而近日入1號船塢的是110年10月馬祖海巡隊鐵腕查扣兩度越界盜採海砂的大陸籍「國良919」號鐵製抽砂船，噸位為3,759公噸，船舶總長99.20公尺，船寬16.8公尺，型身6.8公尺，由連江縣地檢署公告拍賣，廠商得標後在此“拆破船”，預計一個月晴雨天解體完成，並在111年2月14日堅避清野，提前達陣。



大船入塢，久旱逢甘霖。睽違已久的商船維修又現榮景，正式開工大吉了！

商船在專案檢疫申請，經層層檢疫後，111 年 1 月 20 日轉進 1 號修船塢，是艘國輪「四維航業公司」所屬排水量 71,670 噸級巴拿馬極限型散裝船「MODEST SM(榮維輪)」。



此「塢修專案」經國營會、衛福部疾管署(CDC)報備核准，因有外籍船員，修船部門及承攬商員工，需要出入登輪工作，故廠方在兩塢間用貨櫃改裝，劃設防疫站，強化登船管制措施，如履薄冰，戒慎但不必恐懼，防疫措施升二級加強版。除做到落實登船處 QR CODE 實名制及量體溫上傳平台，登輪作業人員每 7 天快篩，船東代表也在住艙區甲板面(P SIDE)設立戶外會議區並管制船員下船，用雙重關卡防疫做面向，清楚的管制脈絡，將交叉感染衝擊降至最低。而防疫視同作戰，料敵從嚴，滴水不漏，在多雨季節下持續趕工，並於 111 年 2 月 12 日晚間大功告成，華麗轉身出廠。



「人因夢想而偉大，好的就保持，不好的就修正」。拆船只是度小月顧三餐，緊鑼密鼓的國防自主工業考量，軍艦性能提升案，「海軍軍艦商維」將依序規劃

進1號修船塢整檢，並給修船業績注入活水，也讓台船利益最大化。

「Rise Up」、「再戰起來」，凡辛苦播種者，認真做好每一件事，如此耀眼的成果，必歡呼收割。大台船會為年輕世代，造船族群帶來更好的生活，我們要讓國人跟全世界認識「台灣國際造船公司」。經濟轉型的挑戰與景氣多變，公司朝正向前進，我們都要以勇著無懼的精神，面對挑戰，更加堅實。